

L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE pour les managers

Mieux manager et décider avec l'IA



MIEUX MANAGER ET DÉCIDER AVEC L'IA



L'Intelligence artificielle (IA) transforme en profondeur nos façons de travailler, d'analyser l'information et de prendre des décisions. En offrant de **nouvelles capacités d'analyse, d'anticipation et d'automatisation**, elle ouvre des perspectives importantes pour gagner en efficacité, optimiser les processus existants et stimuler l'innovation au sein des organisations. Pourtant, malgré ce potentiel, de **nombreux managers restent encore hésitants** à intégrer l'IA dans leurs pratiques quotidiennes. Cette réserve peut s'expliquer par un manque de connaissances techniques, une difficulté à se projeter dans des usages concrets ou encore par la crainte de voir leur légitimité ou leur crédibilité managériale remise en question. Si ces freins ne sont pas levés, ils vont ralentir l'adoption de l'IA et limiter les bénéfices qu'elle peut apporter à la prise de décision et au management des équipes dans votre organisation.

PUBLIC :

- Dirigeants et chef d'entreprises
- Managers et chefs de projet
- Responsables de l'innovation
- Référents sur l'agilité



Une formation pour les leaders et les managers qui souhaitent gérer les risques décisionnels et gagner du temps grâce à l'intelligence artificielle.

** Le nombre de participants est limité à 12, sauf s'il s'agit d'un Codir (minimum de 7 participants pour que la session soit ouverte) en présentiel et à 10 en mode distanciel.

OBJECTIFS DE LA FORMATION



- Comprendre les nouveaux **enjeux** du management avec l'IA
- Améliorer sa **productivité personnelle** en tant que manager
- Savoir développer l'**efficacité collective** de son équipe
- Savoir mettre l'IA au service de l'**excellence opérationnelle**
- Savoir accélérer et sécuriser les prises de **décision**
- **Implémenter** l'IA dans son organisation et son équipe sans créer de résistances
- Mesurer l'**impact RSE** de l'IA afin de mettre en place des usages responsables

À l'issue de cette formation-action, les participants auront acquis les compétences clés pour devenir **architectes de l'intelligence artificielle** dans leur façon de manager et de décider sans tomber dans l'autisme digital, car le management repose sur 3 dimensions : l'humain, l'humain et l'humain !

Méthodes pédagogiques

- Nombreux apports méthodologiques complétés par des études de cas et des mises en pratique à partir de situations présentées par les participants.
- Remise d'un support pédagogique complet.

PROGRAMME DE LA FORMATION



Partie 1 : Productivité personnelle & Efficacité collective

- Les apports de l'IA pour gagner en productivité sur les **emails**, les **réunions**, les **comptes rendus** et les **activités** (hiérarchiser l'urgent et l'important).
- Présentation et mise en pratique des **solutions** les plus adaptées pour la gestion des emails, la rédaction de documents, les présentations, l'analyse de données, la gestion documentaire et l'animation des réunions.
- Améliorer sa **communication managériale** dans les situations « sensibles »
- Développer les **compétences** de ses collaborateurs en mode agile grâce à l'IA
- Transformer l'IA en partenaire cognitif pour **prendre du recul**

Partie 2 : L'IA au service de l'excellence opérationnelle

- Détecter les **signaux faibles** pour traiter l'important avant qu'il devienne urgent.
- Traiter les **irritants** en mode intelligence augmentée
- Améliorer le suivi de la **performance** : trop d'indicateurs tue les indicateurs
- Améliorer les chaînes **d'approvisionnement** et optimiser les **stocks**
- Savoir utiliser les **agents IA** pour l'automatisation des tâches récurrentes et l'amélioration des flux de travail (workflow)

PROGRAMME DE LA FORMATION (suite)



Partie 3 : Accélérer et sécuriser les prises de décision

- Comment combiner efficacement **l'intelligence collective**, **l'intelligence cognitive** (IA générative et *Knowledge Management*) et **l'intelligence systémique**, afin de créer les conditions d'une intelligence augmentée.
- Comprendre que l'intelligence artificielle ne remplacera pas les managers, mais ceux qui l'utilisent mal, ou qui refusent de l'utiliser, seront remplacés parce qu'elle ouvre la voie à une **intelligence augmentée**.
- L'intelligence artificielle générative contribue à la **résolution de problèmes complexes** : stratégie, développement de performance (ventes, production, innovation), transformation, réorganisation ou ingénierie. Cependant, elle doit être utilisée avec précaution à cause du **syndrome de la tour d'ivoire digitale**.
- Comment éviter les biais cognitifs, les décisions hasardeuses et les effets de mode liés à l'IA.

Certification

- Après la formation, les participants peuvent obtenir un **certificat « Manager avec l'intelligence artificielle »**.
- La certification comporte deux volets : un contrôle des connaissances théoriques et un RETEX détaillé sur la mise en œuvre des outils présentés durant la formation.

INTERVENANT



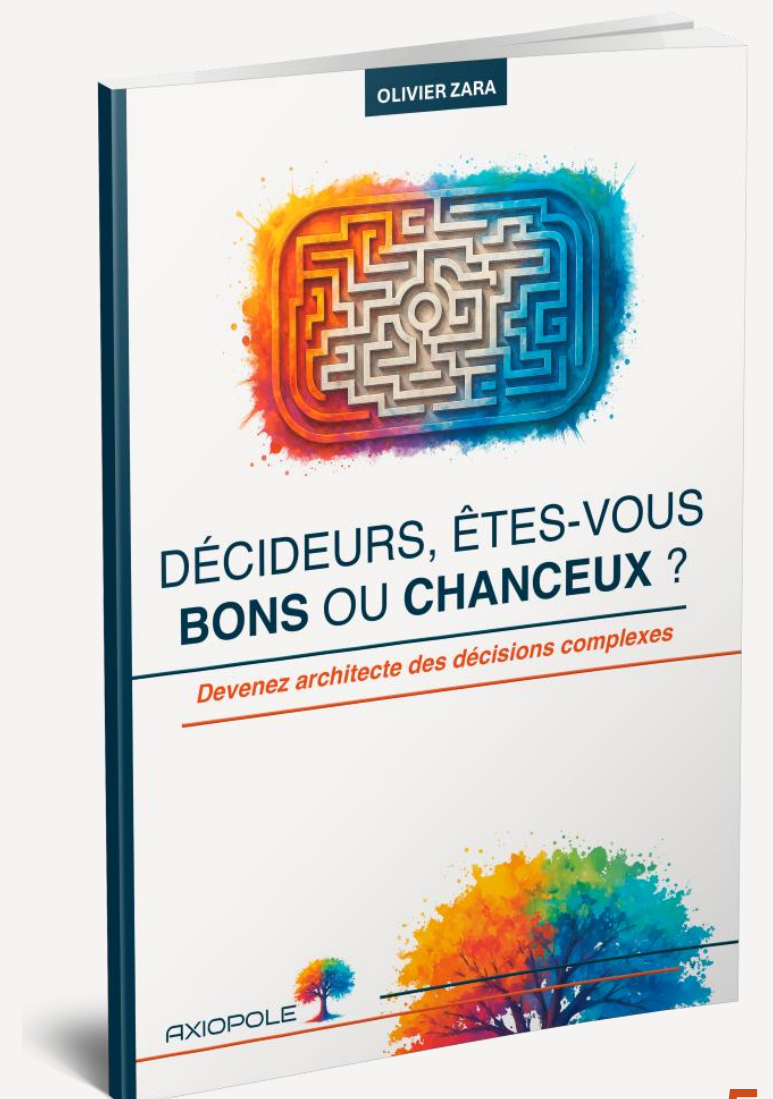
Olivier Zara

Architecte des décisions complexes, Olivier Zara aide les organisations à gérer leurs risques décisionnels sur les enjeux collectifs impliquant de nombreuses parties prenantes. Quand tout le monde sait, mais que personne ne sait avec certitude, il propose des techniques de pointe, telles que le **Sprint Digital** (tour de table à l'écrit dans un espace d'échanges sécurisé pour maintenir la sécurité psychologique) et le **Co-développement Stratégique** pour augmenter les capacités cognitives d'un groupe (intelligence collective augmentée).

Expertise et publication

Il forme les dirigeants et les managers sur **15 techniques** et **17 compétences** afin qu'ils deviennent les architectes de leurs décisions complexes en pleine autonomie.

Olivier a publié **15 livres** et il intervient pour plusieurs écoles dans les programmes de Soft Skills dont HEC Paris Executive Education, CentraleSupélec, ESSEC Executive Education, Terra Academia, Institut Polytechnique des Sciences Avancées, UM6P (Maroc)...





DURÉE ET LIEU

Formation en intra sur 1 ou 2 journées selon le public et vos besoins.

Jour 1 : Mise en pratique **individuelle** sur les 4 axes de l'IA managériale

Jour 2 : Mise en pratique **collective** sur l'excellence opérationnelle et le traitement des enjeux collectifs.

En option, une demi-journée pour un accompagnement collectif ou un accompagnement individuel de 4h.



BUDGET & TECHNOS

Tarif : sur demande

Aucune contrainte technologique : nous utilisons uniquement les solutions en place dans votre organisation, quelles que soient vos technologies.

La **certification** est offerte à condition que les tests de connaissance et le RETEX soient réalisés dans un délai de 2 mois après la formation.



INSCRIPTION

Pour vous inscrire ou en savoir plus : **contact@axiopole.com**

